

## 实行合同制管理搞好药品采购

解放军 148 医院(淄博 255300) 常立照 潘荣富

随着国家经济体制改革、开放、搞活的不  
断深入,医药市场的供应形势发生了很大的  
变化。主要表现在以下四个方面:

一、药品供大于求 现在,全国有化学  
药厂 1000 余家、中成药厂 500 余家,能生产  
西药制剂 4000 多种,中成药 5000 多种。据  
当地医药公司统计,每年要引进百余个新品  
种投放市场。药品的品种和产量在不断扩大  
和提高,超出了人们正常医疗保健的需要。  
药品的销路成了主要问题。

二、供应渠道变多 过去医药商品主要  
由医药公司独家经营,现在随着药品市场的  
开放、搞活,已形成药厂、医药公司、部队药材  
供应站(主要供应部队内部)、外贸部门(主要  
经营进口药品)、零售单位、集体单位等多种  
供应渠道。供应渠道多的原因,主要是由于  
药品生产过剩,经营药品利润可观。

三、市场竞争激烈 由于经营药品有利  
可图,经营部门都争相购销。出现了药厂、公  
司、集体、个体等相互间的竞争。为了售药创  
利,不惜人力、物力,跨市、跨省外出推销,在  
销售药品过程中采取了种种措施,如优惠、让  
利、回扣等等。

四、药品价格多样 市场的激励竞争,  
引起了药品价格的浮动,出现了优惠价、出厂  
价、批发价、市场成交价等多种不同的价格。  
如肌苷每百片批发价为 15.70 元,出厂价为  
13.65 元,而厂方药优惠价为 8.50 元,优批  
差价 7.20 元。多争取优惠差价是为医院直  
接创利的捷径。

医药市场的这些变化,给医院的药品采  
购供应工作带来了新问题,如果不认真对待,

势必影响药品供应,还有可能产生行业不正  
之风。为此我院院、科领导和采购人员等进  
行了认真分析和研究,决定改变传统的药品  
采购办法,实行合同制管理。具体分三个步  
骤:

第一步是查清库存药品底数。全面彻底  
地清仓,做到数量清、质量明,为实行合同制  
管理打下基础。组织人员逐品种逐规格地清  
点数量,把帐、物、卡相互核对。通过查清库  
存底数,分析库存结构,探索消耗规律,剖析  
积压原因,为确定药品供应品种和储存限量  
提供了依据。

第二步是确定药品供应品种。这是实行  
合同制管理的关键。我们参考近三年药品实  
际消耗的平均数,根据医药市场信息和临床  
用药情况,组织药学人员深入临床和医生共  
同研究用药方案,充分考虑现有库存和在用  
药品等情况,进行综合论证后,决定淘汰 74 种  
疗效差、用量小的药品,增加新药 55 种,固  
定药品 778 种。尔后,提交药事委员会审定批  
准后实施。为了加快资金周转、防止药品积  
压,我们制定了每个品种的储存限量,最高限  
量为 3 个月的药品消耗数;最低限量为 1 个  
月的药品消耗数。最高限量以加快周转、防  
止积压为目的,无特殊情况,不得突破;最低  
限量是提示及时采购,实施不间断供应的界  
限。

第三步是利用合同规范供应渠道。依据  
药品的品种、库存、年销量、储存限量,与供  
方签订供需合同,将药品供应分成三个渠道:  
第一个渠道是军区药材供应站。这个渠道供  
应的药品占药品供应品种的 30% 左右,占用药

品经费总额的 20% 左右。每年及时按规定向上级药材部门提出申请,在价格上可节约 6~10% 的资金。第二个渠道是药厂。这个渠道供应的药品约占药品供应品种的 5%,但占药品经费总额的 25% 以上。一些用量大、占用资金多、优惠差价悬殊的品种。我们直接与药厂挂勾,定质量、定数量、定价格、定时间进货。一般可节约 15% 以上的经费。第三个渠道是当地医药站。这个渠道的特点是品种齐全、供应量大具有应急性和稳定性。供应药品约占药品供应品种的 65%,占用药品经费总额的 50% 左右。我们提前三个月提供药品采购计划,每季度初送货,特殊情况,随用随购,所购药品以批发价累计,按购药总额的 99.5% 付款,可节约 9.5% 的经费。

通过以上改革,初步感到有以下优越性,(1) 增加了药品采购的计划性。确定药品供应品种后,药库依据限量筹划,由固定渠道供应。有利于正常的工作秩序,彻底克服了盲目采购,用药混乱的现象,既提高了工作效率,又能避免或减少行业中的不正之风。(2) 方便和改善了临床用药。我们将药品供应品

种、处方书写要求及上级有关规定等编成了《医院用药手册》。医生打开该册,供应品种、使用权限、管理方法一目了然,为临床合理用药提供了方便,也为处方书写质量的提高打下了基础。(3) 控制了库存,加快了周转。因为合同制管理的依据主要是药品的品种和储存限量。对于超出限量过大的药品,我们采取了与兄弟单位相互调剂以及请地方代销、代用,支援部队等多种途径,“死物”发挥了效益,使库存下降了 30% 左右,资金周转次数增加了两倍以上。(4) 为医院节约了大量资金。过去,供应渠道杂多,每个渠道的进货量较少,供定单位让利较少甚至不让利。实行合同制管理,供应渠道规范后,每个渠道进货量增加了,让利幅度也相对加大,可为医院争取更多的优惠差价。仅 91 年与 89 年相比,优惠率就提高了 3.17% 经济效益可观。(5) 弥补了医院经费的不足。我们在从第二和第三渠道购药时,采取先用(药)后付(款)的办法,既克服了医院资金周转的困难,又保证了不会因药品质量问题而退不了货、追不回款的现象。

## 加强药品采购管理的几点体会

益阳县人民医院药剂科(益阳 413002)

丁积余

宁乡县人民医院(宁乡 410600)

丁洋 崔志高

医院药品一般占医院流动资金的 65% 左右,加强药品计划采购管理,是提高药品质量,减少药品积压,杜绝药品过期失效,加快资金周转的重要措施之一。现谈谈我们的具体做法:

### 一、把好人员关

自从医药市场开放以来,药品供应渠道比较多,药品市场比较复杂,假劣药品时有发生,况且药品采购常常是单独一人进行的

工作,因此采购人员的安排不仅要选择对采购工作具有高度责任心;而且要选用具有中专以上药学历,工作三年以上及有一定社会应变能力的同志担任。

### 二、把好统计关

做到有计划采购药品,以能满足临床用药需要,保证急救药品、毒麻限剧药品常备不缺,常用药品无故不断。必须根据医院常用药品基本目录和全年药品销售的金额、品种、