

## · 会议报道 ·

**更新知识转变观念 提高业务管理水平**

北京军区后勤部卫生部

杨永歧

为提高全区医院药械科主任的业务能力和管理水平,更新知识,转变观念,1989年11月7日到16日,用10天的时间在天津举办了全区医院的药械科主任新业务新技术讲座班。参加讲座班的除32所医院的药械科主任,还有内蒙古军区、各分部的药材助理员、药检所的同志,共46人。总后卫生部药材处裘雪友处长抽出一天时间专程到班为大家讲了话,肯定了办讲座班的做法,通报了今年全军药材工作情况和明年的打算。讲座班内容:一是药物制剂;二是药物研究;三是药局管理。讲座方法采取了三个结合:讲课与参观相结合,以讲课为主,同时组织参观地方药厂、制剂室和药物研究所;学习新业务新技术与本区相结合,一方面学习国内外药物领域的新业务、新技术,另一方面学习本区医院药材工作的好经验;学习与研究相结合,在学习新业务、新技术的基础上,召开座谈会,研究如何搞好医院药材工作。大家反映,这次讲座有三点收获:

第一,了解了国内外药学领域的现状和发展概况,更新了知识。讲座班以近几年国内外药学领域的新业务、新技术为主要内容,在药物制剂方面,有制剂的发展概况、药物分析的技术和制剂整顿的新观点;在药物科研方面,有医院怎样开展中西药物科研,有新药报批和审批问题,还有临床药学的进展情况;在药局管理方面,有近几年国家军队颁发药政法规情况介绍,又有现代医院药局管理的探讨。在些内容,抓住了当前医院药材工作的重点,经过讲座,使大家对当前药学领域的现状和发展有了个概括性的了解,达到了更新知识的目的。

第二,交流了区内医院药材工作的经验,互通了信息。讲座班用一定时间进行医院药材工作情况的交流,起到了互通信息、取长补短的作用。1986年医院整编以来,我区不少医院在改革开放的形势下,积极探索医院药材工作的新途径,取得了可喜成绩。254医院研制的药品器材应用微机管理软件系统,获得了全军科技成果进步二等奖,并在全区医院推广应用。266医院努力探讨医院药械科管理模式的转变,试行了“双向承包责任制管理”,把药械科工作分为服务和生产两个类型,分别定出指标,实行“四包”(包药品有效供应率、包药品制剂质量完好率、包制剂生产利润率,包器械检修合格率),试行两年来,在提高服务质量、增强两个效益、促进技术发展等方面都取得了显著成效。今年四月8分部在该院召开研讨会,推广了他们的做法。和平医院、272、282、322、291等医院近几年把医疗收入主要用于购置医疗设备上,改善了医疗条件,提高保障能力。

第三,提高了业务水平和管理能力。参加学习的同志普遍反映,通过学习不管是业务水平还是管理能力都得到了一定提高。一位主任说,听了药政法规情况介绍和对医院药材工作基本要求课后,增强了工作中必须严格执行药政法规的观念。有的主任说,现代医院药局管理的课,使我们了解了药局科学管理的概念,应用到实际中,必将会提高药局管理水平。多数主任希望这样的讲座班今后应当多办,以便提高我区药学技术和管理水平。